

社会福祉法人^{恩賜}済生会西条病院経営改善支援委託業務
公募型プロポーザル公告（説明書）

次のとおりに付する。

令和6年8月5日

社会福祉法人^{恩賜}済生会西条病院
院長 石井 博

1. 入札概要

(1) 件名

社会福祉法人^{恩賜}済生会西条病院経営改善支援委託業務

(2) 選定方法

公募型プロポーザル方式により、最も評価点が高い者を優先交渉権者とする。

但し、全てのプロポーザル参加者が予定価格を上回った場合には、最も評価点が高い者と交渉を行い、予定価格以下で随意契約できるものとする。

(3) 内容

別紙「仕様書」による。

(4) 納入場所

済生会西条病院

(5) 契約期間

令和6年10月1日から開始し、最長年度内で終了すること。

2. 公募型プロポーザル方式に参加する者に必要な事項

次に掲げる要件をすべて満たす者であること。

- (1) 地方自治法施行令（昭和22年政令第16号）第167条の4の規定に該当しない者であること。
- (2) 参加資格確認申請日から入札実施日までの間、愛媛県知事が行う入札参加資格停止の期間中でない者であること。
- (3) 法人の支部長若しくは支部長の親族（6親等以内の血族、配偶者又は3親等以内の姻族）が役員に就いている業者など、法人の支部長が特別の利害関係を有する業者でないこと。
- (4) 本件の仕様に適合するであることを確認できる者であること。
- (5) 直近5年間で100床以上の公立・公的病院の経営改善における支援実績があること。
- (6) 介護施設の経営改善における支援実績があること。
- (7) 愛媛県内の医療・介護に係る状況を把握していること。
- (8) 同一入札に親会社・子会社（会社法第2条第3号及び第4号に規定）の参加があった場合には入札を制限する。

3. 本件に関する事項等

(1) 説明書等の配付場所及び問い合わせ先

済生会西条病院 事務長 矢野 泰利

愛媛県西条市朔日市269-1

電話番号 0897-55-5100 FAX番号 0897-55-6766

(2) 説明書及び仕様書の配付

ア 配付日

令和6年8月5日(月)から

令和6年8月19日(月)まで

イ 配付場所

(1)と同じ(メール等の場合は要相談)

(3) 公募型プロポーザル方式 実施日

ア 日時

令和6年8月28日(水)15時00分～

イ 場所

済生会西条病院 旧館2階講堂

4. その他の必要事項

(1) 本件において使用する言語及び通貨

日本語及び日本国通貨

(2) 保証金

保証金は免除する。

(3) 参加者に要求される事項

本件に参加を希望する者は、事前に下記のことを提出すること。

【各1部、ただし⑦企画提案書は15部】

なお、参加申請書の内容に関し、説明を求められた場合は、これに応じなければならない。

ア 提出書類

① 参加資格確認申請書

② 登記簿謄本(写し)もしくは、官公庁入札参加資格証明書(写し)

③ 直近年度分決算書(自由書式)

④ 会社概要(貴社パンフレットなど)

⑤ 資本関係・人的関係書

⑥ 見積書

封筒に割印をつき糊付けして提出すること。

⑦ 企画提案書(添付の項目内容について)

⑧ 担当者の名刺

イ 提出期限 令和6年8月23日(金)17:00

ウ 提出先 3- (1)と同様

(4) 質問事項及び回答

ア この要項に関する質問事項は質問表により必要事項を記入の上、事務長に令和6年8月21日(水)17時までにメール(saijo@saiseikaisaijo.jp)にて提出してください。

イ 質問に関する回答は、ホームページにより全員に回答します。

ウ 質問事項に対する回答はこの要領の追加または訂正とみなします。

(5) 入札の無効

2に掲げる資格を有しない者が参加した場合
参加者に求められる義務を履行しなかった者が参加した場合
説明書に違反した場合

(6) 契約書作成の要否

契約に至った場合には速やかに契約書を作成すること。

(7) 提案書類の審査及び結果について

①審査および審査基準

審査基準・方法については病院が定めることとする。

②プレゼンテーション

当日、企画提案書等に基づいてプレゼンテーションを行うこと。説明時間は各業者 10 分、
質疑応答 5 分とする。

③業者の選定方法

提出書類およびプレゼンテーション内容等を総合的に評価し候補者を選定する。

④審査結果の通知

審査結果は、決定次第速やかに応募者に文書にて通知する。

(入札当日の留意事項)

1. プレゼンテーションは仕様書に記載ある要件を満たすことが確認できる内容とすること。
2. 受付順に発表していただきます。他社発表中は、ロビーで待機ください。自社終了後、速やかにお帰りください。
3. 必要に応じて、状況写真をとらせていただきます。目的を保管用とし、目的以外の使用はいたしませんのでご了承ください。

企画提案書 項目内容

1	業務実績	医療施設
2		介護施設
3	業務の理解度（本業務の趣旨・目的の理解）	
4	現状分析・提案の範囲	内部環境分析の項目
5		外部環境分析の項目
6		併設施設の分析項目
7	経営支援の概要・方向性(ロードマップ)	
8	ストロングポイント（他社にない強み）	
9	実施体制	人員体制
10		スケジュール、訪問頻度等

社会福祉法人^{恩賜財団}済生会西条病院 経営改善支援委託業務 仕様書

1 目的

医療・介護事業からの視点で、近隣のマーケット調査等の外部環境分析や内部環境を確認し、収益増や費用削減となる要因及び課題を抽出することで、今後の施設整備の在り方や経営改善に役立てるため、コンサルティング業者を選定することとし、提案書の作成をお願いするものである。

2 対象

社会福祉法人^{恩賜財団}済生会西条病院を対象とする。

但し、保健・医療・福祉の連携の観点から、併設施設を含めた経営改善支援をあわせて行うこと。

3 事業名

社会福祉法人^{恩賜財団}済生会西条病院経営改善支援委託業務

4 発注者

社会福祉法人^{恩賜財団}済生会西条病院

5 施設の規模

済生会西条病院 許可病床数 152 床

病床内訳：一般病棟（7：1）122 床 感染症病床 2 床 HCU4 床

回復期リハビリテーション病棟 24 床

併設施設：老人保健施設いしづち苑、指定居宅介護支援事業所いしづち苑、
ホームヘルパーステーションいしづち苑、済生会西条特別養護老人ホーム、
済生会西条訪問看護ステーション、西条市地域包括支援センター西条北部

6 業務依頼内容

済生会西条病院（以下、「当院」という）では、アフターコロナでの患者数減少や光熱水費・人件費等の高騰、病院増改築工事に伴う借入金返済開始等により、経営改善への取り組みが急務となっている。事業の収益改善における視点や新規事業を検討する上での併設施設を含めた既存事業との相乗効果の検証を目的として、現状分析および収益向上余地（コスト適正化含む）を検証する。また、検証結果をもとに、旧棟の有効活用方法及び新規事業における論点整理や新規事業における戦略作成の支援を併せて行うこととし、次の内容によりその案を提示すること。

- (1) 現状分析（外部環境・内部環境分析他）
 - ア) マーケット分析（将来推計人口・患者数、シェア率、ポジショニング、連携・競合分析等）
 - イ) 財務分析（財務三表、損益分岐点、費用項目、成り行き分析等）
 - ウ) 診療機能分析（主要経営指標、患者構成、病棟再編、診療報酬算定等）
 - エ) コスト適正化分析（人員配置、生産性、原価計算、材料、委託、保守、経費等）
 - オ) 定性分析（部門ヒアリング等）
 - カ) その他、経営改善のための分析
- (2) 現状分析を踏まえた既存事業の経営改善余地の提案、経営課題の抽出、改善効果の算出（短期的・中期的・長期的改善可能項目の整理等）
- (3) 将来を見据えた新規事業の論点出し
（旧棟のランニングコストの確認及び有効活用方法、現状分析をもとに既存事業との相乗効果を勘案した論点整理・新規事業のパターン出し）
- (4) その他、経営改善を実現するための各種情報提供・提言
- (5) 中間・最終報告会の実施及び資料作成

7 守秘義務

受注者は、当院から提供された資料・データは受注者の善良な管理者の注意義務を持って管理・保管するものとし、当院の承諾なしに第三者に開示ないし漏洩させてはならない。また、受注者は、契約履行中に知り得た当院の秘密を漏洩し、他の目的に使用してはならない。本契約期間終了後も同様とする。

8 その他

- ・本業務に必要な交通費等は、訪問回数を見込み、見積書金額に含めるものとする。ただし、当初想定していた訪問回数に差異が生じた場合は、最終支払金額から相殺し精算する。
- ・当院への訪問については、新型コロナウイルス感染症の流行状況等によって、双方協議のうえ、リモート対応へ変更できるものとする。
- ・本仕様書に記載のない事項及び疑義が生じた場合、双方協議のうえ、その解決を図ることとする。